

## Jaarverslag

2017 stond in het teken van het 12,5 jaar bestaan van Stichting Voedselbank Breda (VBB). Het gaf aanleiding om met gewaardeerde input van verschillende disciplines vrijwilligers van VBB onszelf kritisch in de spiegel te kijken of we op alle fronten wel maximaal resultaat haalden binnen het krachtenveld van

1. Bieden van Maatschappelijke meerwaarde
2. Ondersteund door belangrijke stakeholders zoals vrijwilligers en donateurs.
3. Waargemaakt door een betrouwbare operatie, waar men op kan rekenen.

Deze bezinning over de doelmatigheid van onze activiteiten hebben geleid tot een herijkte missie en visie. Daaruit zijn beleidsacties geformuleerd:

- a. Hoe we meer stadsgenoten over de drempel kunnen halen. We zijn immers vooral voor hen in de weer. Een extern onderzoek naar ervaren drempels heeft daarvoor als basis gediend.
- b. Hoe we beter kunnen samenwerken met voedseldonoren zodat we optimaal kunnen profiteren van overschotten en verspilling kunnen tegengegaan.
- c. Hoe we in tijden van economische voorspoed voldoende dragende vrijwilligers kunnen binden om jaarlijks de meer dan 2000 stadsgenoten van een goed voedselpakket te voorzien.
- d. Hoe, ondanks de grote inzet van alléén vrijwilligers, we structureel ieder jaar voldoende donaties binnenkrijgen om onze substantiële operationele kosten te kunnen dekken.

In dat kader is in september een Symposium georganiseerd om alle samenwerkende organisaties duidelijk te maken waar wij voor staan, hoe wij werken en wat we voor de komende jaren willen verbeteren. De effectieve samenwerking met deze organisaties is een belangrijke factor in het realiseren van ons beleid.

Daarnaast is er een wervende campagne ontworpen en gestart dat dankzij de gedoneerde hulp van reclamebureau "Boven N.A.P." een groot succes is geworden. In januari 2018 waren de Abri's in de stad Breda gevuld met wervende affiches voor deelnemers, vrijwilligers en donateurs.

De operatie van VBB werd in 2017 weer zeer professioneel uitgevoerd door loyale, gedreven en competente vrijwilligers. Er wordt door hen wekelijks voedsel geworven, opgehaald, opgeslagen en uitgedeeld met in achtneming van strikte procedures en controles t.b.v. voedselveiligheid (HACCP). Overtollig voedsel is naar ander voedselbanken getransporteerd. Iedere week is met deze inzet het weer gelukt een goed voedselpakket te geven.

Dit jaar zijn vooral de transportkosten tegengevallen. Door diverse aandrijvingsmankementen in onze koel-vrieswag en weken van reparatie hebben we hoge kosten moeten maken voor nieuwe onderdelen en tijdelijke huur van een koel-vrieswag om onze operatie te kunnen voortzetten. Gelukkig hebben we een financiële buffer om deze tegenvallers op te vangen.

## Beleid 2018

Het beleid 2018 zal een continuering zijn van de herijkte koers zoals gedefinieerd in 2017. Er zal worden gezocht naar middelen om een overkapping te realiseren zodat deelnemers en logistieke handelingen beschermd zijn tegen regen.

Namens het bestuur,

M.J. van Schaik

Penningmeester Stichting Voedselbank Nederland afdeling Breda

Stichting Voedselbank Nederland afdeling Breda  
gevestigd te Breda

Balans per 31 december 2017

**ACTIEF**

---

(in euro's)

	<u>Toelichting</u>	<u>31 december 2017</u>	<u>31 december 2016</u>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>	1		
Overlopende activa		<u>6.975</u>	<u>3.400</u>
		6.975	3.400
<b>Liquide middelen</b>	2	<u>62.178</u>	<u>64.406</u>
		<u><b>69.153</b></u>	<u><b>67.806</b></u>

**PASSIEF***(in euro's)*

	<u>Toelichting</u>	<u>31 december 2017</u>	<u>31 december 2016</u>
<b>Eigen vermogen</b>	3		
Stichtingskapitaal		11.306	11.306
Overige reserves		<u>51.637</u>	<u>56.000</u>
		62.943	67.306
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>	4		
Kredietinstellingen		400	500
Overlopende passiva		<u>5.810</u>	<u>-</u>
		<u>6.210</u>	<u>500</u>
		<u><b>69.153</b></u>	<u><b>67.806</b></u>

Stichting Voedselbank Nederland afdeling Breda  
gevestigd te Breda

Staat van baten en lasten 2017

(in euro's)

	<u>Toelichting</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Baten	5	<u>88.637</u>	<u>113.493</u>
<b>Baten -/- directe lasten</b>		88.637	113.493
Overige bedrijfskosten:	6		
Kosten vrijwilligers		2.745	4.577
Huisvestingskosten		32.394	34.786
Exploitatie- en machinekosten		14.991	23.202
Kantoorkosten		3.117	4.162
Autokosten		32.852	17.699
Algemene kosten		6.995	2.044
Reservering t.b.v. investeringen		<u>(4.363)</u>	<u>33.927</u>
<b>Som der exploitatielasten</b>		<u>88.731</u>	<u>120.397</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>		(94)	(6.904)
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		<u>94</u>	<u>210</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>	7	<u>94</u>	<u>210</u>
<b>Resultaat</b>		<u><u>-</u></u>	<u><u>(6.694)</u></u>